本版采编 冯倩如 2014 年 11 月 3 日

GDRC NRC Bank

凝聚新力量 共绘新蓝图

为适应新形势，迎接新挑战，今年 9 月，总行从三大方面对全行组织架构和干部配备进行了较大规模的优化调整。一是新设立了风险管理部和理财业务部，调整了合规和风险管理部的职能并更名为合规和法律事务部，对内审部和金融市场部的职能也作了相应的调整，调整后的部门设置更加科学，有效促进了部门间的相互制衡和高效运行。二是迈出了跨区域经营的第一步，稳步推进禅城、三水支行的筹建工作。三是通过公开、严格的选拔程序，遴选了一批德才兼备、年富力强、群众公认的优秀人才担任中层干部，为我行的持续健康发展提供了强有力的干部队伍保障。新的部门、新的机构、新的干部，相信南海农商银行一定能谱写新篇章，再创新辉煌。

金融市场部总经理 李沫含

金融市场部将继续推进债券投资交易业务、同业业务以及票据业务三大业务的发展。债券投资交易业务将以行内资金为主，努力提升对债券市场的投研能力，重点尝试通过做大交易账户赚取价差收入；同业业务将主要以吸收行外资金为主，严格按照监管的要求，进行规范管理，明确业务规模限额控制和严控资金投向，确保同业业务的开展符合监管要求；票据业务主要以配合信贷规模为主，通过对票据的买入卖出实现全行信贷规模的控制和利用。

下一阶段金融市场部将逐步建立起从市场研究分析到业务拓展的整个专业化投研和交易团队，加强向同业学习先进的经验，着力参与市场的活跃度，努力寻求新的利润增长点。

合规和法律事务部总经理 宋佑光

根据总行对各职能部门职责修订，合规和法律事务部在原有法律事务、合规和反洗钱等职能基础上，新增了规章制度管理、违规积分管理、知识产权管理、内控管理、案件防控管理、支行监督指导以及协助有权机关对账户查询、冻结、扣划等职能。针对本次职能调整，我部将迅速调整工作重心，合理安排岗位和人员设置，理顺工作流程，全面推进各项工作的快速、高效开展。主要从以下几个方面开展工作：

一是不断完善内控考核方案和评分标准，提升内控考核实效，力争内控考核结果与被考核单位内控实际情况“名实相符”，提升全行内控管理水平。二是切实抓好重点领域和关键环节的监督，及时梳理和堵塞风险隐患，有效防范案件风险。三是做好各项法律事务工作，为各单位提供法律支持，维护我行合法权益。四是做好制度审查工作，牵头组织对全行内部控制制度进行评价和修订完善，增强制度的科学性、实用性和可操作性，构建风险防范的长效机制。五是继续通过风险提示、合规建设、专题培训、反洗钱文化宣传等多种方式提升行内员工的合规意识，营造良好的合规文化氛围。

理财业务部副总经理(主持工作) 卢小勉

为进一步完善我行理财业务组织管理体系，按照银监会相关要求，2014 年 9 月底，我行按单独核算、风险隔离、行为规范、归口管理等要求开展了理财业务事业部改革，成立了理财业务部，负责集中统一经营管理全行的理财业务。

目前，理财业务部的主要部门职责为：在总行授权范围内履行独立经营决策权，做好理财业务条线的自主经营管理工作；根据理财市场发展趋势及客户需求做好理财产品研发和发行；合规稳健地完成理财资金的投资配置、理财资产的运营管理及投后跟踪；结合理财业务发展战略，建立理财业务风险的条线管理制度体系，对理财业务进行持续的风险监控；积极拓展和维护各类交易对手，做好合作机构的准入及存续期管理工作。

作为一个全新的部门，未来，我部将秉承着“稳健投资、创新发展”的宗旨，着力做好以下几个方面：首先，根据客户多样化的理财需求，不断丰富理财业务品种，提供不同风险偏好和收益的理财产品；其次，重点提升理财资金投资水平和资产管理能力，逐步拓宽理财资金投资渠道，在稳健经营的前提下，实现客户资金收益的最大化。第三，全面控制理财业务风险，通过建立全面、完善的风控体系，实现理财产品的 100%兑付，不断提升“盛通理财”品牌的公信力和市场竞争力。

内审部总经理 曾 锋

部门职能调整后，内审部的主要工作职责包括：审计工作规划与制度体系建设、审计组织实施、违规违纪处理、不良资产责任认定、外审协调、纪检监察、监事会日常工作和审计系统维护等，其中，最核心的工作职责为审计组织实施。审计工作主要包括：一是经营管理审计。组织实施对全行经营管理活动的合规性以及全面风险管理和内部控制的健全性、合理性和有效性的审计评价。二是经济责任审计。组织开展全行中层以上（含助理）管理人员及总行职能部门员工的经济责任审计，包括履职审计、离任审计和离岗审计。三是绩效管理审计。负责对全行绩效考核及薪酬机制和执行情况进行专项审计。四是信息科技审计。负责对全行信息系统规划设计、开发运行和管理维护情况进行专项审计。据统计，目前外部监管规定的内部审计专项每年约 21 项，本行制度规定的内部审计专项约 25 项；内审部负责对全行 134 名中层以上（含助理）管理人员进行离任审计，负责对总行 390 余名员工进行离岗审计。本次职能调整，从表面看，是内审部将属于风险控制第二道防线的相关工作移交出去，其实质是我行内部审计的一次重大转型，标志着我行风险控制、内控管理、公司治理的重大进步。内审部将以本次职能调整为契机，建立健全适合现代商业银行的内部审计制度体系，加强审计队伍建设，加强审计计划管理与质量控制，完善审计报告路径、内容，及时、全面地向董事会、监事会和经营管理层汇报工作和风险情况；进一步规范违规违纪处理和不良资产责任认定；不断强化外审协调、纪检监察和监事会日常工作。内审部将在总行董事会、监事会和经营管理层的正确领导、指导下，以风险为导向，把握工作重点、中心，独立、客观地评价全行经营活动、风险状况、内部控制和公司治理效果，客观、公正地评价被审计人员的履职情况，及时向相关单位提供切实可行的咨询意见，促进我行完善制度、优化流程、提高制度执行力，促进全行稳健发展。

风险管理部副总经理(主持工作) 李永杰

当前我行全面风险管理体系框架已初步搭建，但管理精细度仍需加强，管理手段还有待提升，风险管理工作任重道远。今后，在监管部门和总行领导的正确指导下，风险管理部将继续按照总行整体战略规划部署，充分履行部门职责，全面推进我行风险管理建设工作。展望未来，我部将重点做实以下工作：

1、推进我行新资本协议和全面风险管理规划落地实施，统筹推动全行各类风险管理工作，协助相关部门做好各类风险控制工作。

2、以监管合规和我行管理需要为标准，修订完善我行风险管理基本制度和各类风险管理政策，提高全行风险管理制度执行力。

3、开展我行风险偏好管理、风险容忍度管理和限额管理工作；实施全行重大风险评估工作。

4、履行市场风险管理职责，开展市场风险管理体系建设，逐步推进市场风险计量、风险限额、风险报告、信息系统、压力测试等各项工作。

5、履行操作风险管理职责，深化操作风险管理体系建设，做实重点流程操作风险控制与自我评估，提高关键风险指标反映操作风险水平的准确度，收集完善操作风险管理数据基础，推广使用操作风险管理信息系统。

6、开展风险管理文化的宣导和风险管理技术培训，提升全员风险管理知识和技术水平。

禅城支行筹建办公室主任(支行行长级) 程志钧

非常荣幸能参与禅城支行的筹建工作，感谢上级领导的信任和提拔，我将用最短的时间转换好角色，尽快适应新的工作岗位；用最快的时间理清工作思路，以便进入工作的最佳路径；用最短的磨合期与各位新同事相互了解，团结新的领导班子，实现筹建工作的顺利开展。

三水支行筹建办公室主任(支行行长级) 胡兆坤

非常感谢总行领导对我的信任和支持，让我担任南海农商银行第一批异地支行的行长，这使我倍感荣幸和压力。压力也是动力，我将在总行的指导下用心工作，为南海农商银行打入三水市场全力以赴，做到最好。

理财业务部副总经理 李 纯

这次通过竞聘成为中层管理人员的同事中，行龄最长的是 19 年，最短的是 5 年，平均行龄 10 年。可以说，我们与南海农商银行一直在共同地成长！路遥知马力。相信我们！培育多年，一定会更合您意！相信南海农商银行的路，在大家的共同努力下，一定会越走越宽，越走越远！

丹灶支行副行长 吴广昕

感恩、有为。雄关漫道铮如铁，而今迈步从头越，再次感谢总行给予我们的信任与栽培。在新的岗位上我必谨记总行对我们的教诲，密切配合总行的工作方针和思路，扎扎实实的开展好每一项工作，为农商行的发展贡献更多力量。

小微金融部副总经理 张 慧

感谢总行党委和领导的培养和信任，感谢同事的支持。我将以新的思路，积极的热情去履职新岗位，带好新团队，适应新环境，尽快调整，做好分管工作。良好的工作成绩是我回报领导信任和同事支持的方式，不忘初心，方得始终，让我们再次启程，继续行走在大路上。

国际业务部副总经理 梁雄敏

金秋飒爽，在这收获的季节，怀感激之心，我步入了职业生涯的另一阶段，面对更大的发展空间，面临更大的发展压力，本人将兢兢业业，勤学不辍，辅助好部门一把手，团结队伍，把握风险，为总行的战略发展尽心竭力。

战略规划部副总经理 秦伟新

能在新的岗位上为我行发展尽自己的绵薄之力，首先要感恩于南海农商银行的每一位领导和同事，是大家的良苦用心、真知灼见和悄无声息的支持给了我前行的指引和动力；其次我更要感恩于南海农商银行的这个大平台，它给了我耕耘的土壤，让我收获良多。

禅城支行筹建工作小组成员(支行副行长级) 叶志昌

衷心感谢总行领导的认可和信任，感谢同事的支持和帮助。在新工作岗位上，我将尽快完成角色转变，在总行的领导下，团结在支行行长周围，发挥好副职的参谋、助手作用，尽忠职守，严于律己，尽自己最大努力为禅城支行的筹建开业和未来发展贡献力量。

三水支行筹建工作小组成员(支行副行长级) 郭炬佳

有幸成为南海农商银行第一批异地分支机构的筹建小组成员我倍感荣幸，谢谢党组织和总行领导对我的信任和支持。在以后的日子里，我将尽我最大的努力，在总行领导和支行领导的指导和带领下做出成绩做出贡献，为我行在三水地区立足并发展开辟一片新天地。

战略规划部总经理助理 潘绍强

从基层网点到业务部门，再到总行战略规划部，到今天有幸走上中层管理岗位，是我职业上一个跨越式的成长。能够登上新的平台、新的高度，机会和挑战同在，我会尽快进入新的角色，尽职尽责，严于律己，不辜负领导和同事们的信任和希望。

西樵支行行长助理 施伟毅

新岗位，新起点，新征程，更是新的挑战，也意味着更多的责任担当。古人说“大事难事看担当”，要真正成为一名有担当的中层管理者，就得从提高自身的职业素养做起，做到专业、敬业、有德，要勇于担当、甘于担当、乐于担当、勤于担当、严于担当、善于担当、精于担当。

总行营业部总经理助理 吴铭钊

这次助理竞聘，感谢南海农商银行，为我们提供了一个公平竞争的机会；一个展现才华、胆识与魅力的舞台；一场实现自我提高与升华的经历。如今肩负着新的责任新的挑战，我希望能在助理的岗位上，为总营为我行实现经营目标与实现华丽转身而奉献力量！

桂城支行行长助理 郭敏杰

首先在此感谢领导的培养和认同。任职行长助理后，我深知肩负的责任和重托，定将严于律己、求真务实、团结协作，做好领导的助手，努力提高桂城支行的整体经营实力，向单位递交一份满意的答卷。

风险管理部总经理助理 陈莉娜

我将在新的岗位、新的部门、新的历程上怀着感恩的心，吸取同事的优点、学习同行的先进经验、关注经济新形势，以坚定自信的姿态走下去，为南海农商银行事业腾飞奉献力量。我坚信“机遇只会眷顾有准备的人”，而路永远就在脚下。

狮山支行行长助理 刘 涛

非常感谢南海农商行能给我一次展示自己的舞台，我想这仅仅是我开启新工作岗位的第一步，未来的路还很漫长，必须一步一个脚印踏实地往前走。自从我行开展战略转型工作以来，前所未有的各种新思维不断冲击着传统的金融行业，变则进、不变则退，在新的工作岗位上我会继续加强自身的学习能力，同时也会不遗余力地帮助和带动我所在的机构和团队共同进步，在不久的将来的我们将是一个充满战斗力、充满活力和团结的队伍。

平洲支行行长助理 蕉 俊

在加入南海农商行的第十个年头成为中层，对于我来说意义重大。在新的岗位上，我将会尽自己最大的努力迅速融入岗位，并胜任工作。日后我将尽职尽责积极工作，不辜负各位领导和同事的期望，对得起自己的岗位和收入。

大沥支行行长助理 黎子祺

感激总行党委对我的信任，感谢各位领导和同事对我的支持，感恩入行十年的锤炼！蓝图绘就，正当扬帆远航；任重道远，更须策马加鞭，站在新起点上，我将尽快进入新角色，勤勉尽职，扎实工作，有所作为。

九江支行行长助理 何佳春

有幸成为支行行长助理，一方面非常感谢领导和同事的教导和帮助；另一方面也对我提出了新的要求。

我认为，做好支行行长助理的核心要求一个是服从，一个是服务。

“坚决服从领导”，不仅是企业工作的特殊要求，也是一条世界通行的准则。

“以服务为目的”，不断深化“精品服务”的理念。

公司业务部总经理助理 肖晓芬

我将带着感恩和回报的心踏进新的岗位，并把它看作是面对新生活的开始，努力实现三个转变：在工作方式上，向承上启下转变，提高工作质量和效率；在业务指导上，从完成向做好转变；在工作状态上，从被动向主动转变。

松岗支行行长助理 蔡燕琼

新的工作岗位赋予我新的职责和新的目标，站在新的起点，让我鼓足信心和拼劲迎接更高的挑战。我一定会尽己所能，全力协助支行领导班子做好支行的经营管理工作，依法合规、尽忠职守，开拓创新，积极营销，在激烈的市场竞争中站稳阵脚，迈步向前。

丹灶支行行长助理 刘 艳

心中总是期待着，奋斗着、坚持着，努力学习业务知识、沟通技能，不断积累工作经验，耐心等待机会，不怕失败，不放弃，相信只要勤学习、够努力，能坚持，不骄不躁，时机到来时才会及时感知到、把握好。

人力资源部总经理助理 陈健玲

金秋季节，收获了一份职位晋升的厚礼，除了喜悦，更多的是感恩。感谢企业提供的机会和平台，领导给予的栽培和鞭策，同事给予的帮助和鼓励，家人默默的理解和支持。丹桂飘香，我将以一个新人的姿态迎接新工作，克己奉公，回报企业的厚爱。

金融市场部总经理助理 吕广厚

当前，金融市场业务发展日新月异，相关监管文件频频发布。业务开展要保持合理速，更要做到合规稳健。在总行的正确领导下，我们将团结奋进，尽职尽则，继续提升金融市场业务的经营管理水平和创利能力。

授信审批部总经理助理 吴 勇

感谢单位给予我们公平、公正、公开的展示自我、竞争上岗的机会。岗位的调动是单位、领导和同事们对我以往工作的肯定，也对我提出更高的要求。“三人行，必有我师”，告诉我们遇事待人应谦逊、宽容，这更是我继续做好工作的座右铭。让我们共同努力为我行更加辉煌的明天添砖加瓦！

个人金融部总经理助理 杨丽达

竞聘的成功，是单位对自己前期工作表现的认可，也再次印证了努力付出就会有回报的平凡道理。晋升新的职位，我视为职业生涯的崭新开始，将站在更高的角度，保持持续的学习能力，有所思、有所想，扎实做好每一项工作。

总行办公室主任助理 王 爽

小楼一夜风兼雨，半盏绿叶浮与沉。息坐凉木逢知己，半倚青台挚语深。东方破白烽烟滚，朔风引歌将士魂。愿逐红日建伟业，觥筹玉酿贺吉辰。

小微金融部总经理助理 王 栋

在新的工作岗位上，我将继续以积极的心态去面对工作中的困难，勇于面对工作中的问题。谦虚谨慎、积极学习，把工作中一点一滴的知识积累起来，以一个后来者、学习者的心态去面对新的工作，使自己在工作中成长得更快。

三水支行筹建工作小组成员(支行行长助理级) 雷 瑞

想到即将要到新岗位就任，深感总行的期望和重托，更深感自身的责任和压力，我将积极加强理论学习，多向领导和同事请教，全身心地投入工作，做一名合格的参谋和助手。

禅城支行筹建工作小组成员(支行行长助理级) 陈翠芬

“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。”成为南海农商银行首批跨区支行——禅城支行(筹)新晋的一员，我感到无比的自豪，但这也意味着一切须从“零”开始，又令我倍感责任重大。踏入新的管理岗位，我已作好了准备——不断加强学习，争当一名优秀的管理人员。