# 继往开来，努力向现代金融企业迈进

## ——2012年工作展望

**编者按**：过去的2011年，我行取得了改革发展的重大成果，站在历史上从所未有的高度，顺利实现了农信社改制为农商行的华丽转身。当盘点收获之时，我们已然踏上了打造现代金融企业的奋斗征程。2012年是我行正式挂牌运作的开局之年，也是南海农商银行的战略转型启动年，形势催人奋进，责任重于泰山。为确保全年各项任务的完成，总行各职能部门立足新起点，把握新趋势，制定了各部门的工作规划，努力推动我行向现代化商业银行迈进。以下是总行各职能部门和部分支行的工作规划要点，以此共勉。

### 公司业务部

一是优化信贷投放，将信贷资源投向区内实体经济和中小企业。今年计划对公贷款和贴现余额净增50亿元，其中小企业专营中心净增20亿元，实现利息收入大幅增长。二是加大业务的创新，推动各项业务特别是存款和中间业务的发展。在信贷业务产品方面，计划推出保兑仓、先票后货、国内信用证等供应链系列产品以及支票授信、协议付息贴现等业务；在小企业业务方面，优化现有产品和流程，并根据市场继续创新切实满足小企业融资需求的产品，有针对性地为小企业提供更好的信贷服务；在中间业务产品方面，尝试破冰投资银行业务，推出如基金托管、财务顾问等中间业务新项目，丰富我行的产品线。三是加强业务管理，完善服务功能。全面实行大客户营销中心和小企业专营中心派驻制，贴近支行，提前介入，协助营销，加强风控。

### 个人金融部

以市场为导向，以客户为中心，扩大服务对象，变革服务模式，拓展业务品种，强化服务功能，做好业务发展“五新”和“二促”，力求个人业务的新发展和新超越。“五新”即努力开发新产品，推出居民健康卡，开发PBOC2.0标准芯片卡等；拓展新业务，努力申办住房公积金贷款和代理基金业务，研发手机银行和贷记卡，实现中间业务自助化和多元化；增加新功能，试点开发银企直连系统，不断增加网上银行的理财产品购买管理、黄金买卖签约申请、个贷申请等新功能，为客户提供增值服务；强化网点新服务，通过完善服务监督手段，努力提升网点服务，展示全新优质服务；树立网点和服务新形象，实施网点硬件(功能+布局+CI)、软件（营销团队+绩效考核+服务形象）转型，树立网点新形象和员工服务面貌新形象。“二促”即创新盛通卡促销活动，推出积分抽奖和积分秒杀活动；继续推出“金桂服务月”活动，以活动带动业务营销和客户维护。

### 国际业务部

以综合营销为手段，一方面加大与相关部门、支行上下联动营销，以及本外币联动营销力度，进一步延伸客户与我行的合作空间，使我行信贷客户的国际业务覆盖率达到100%，非信贷客户实现有效突破；另一方面加大存量客户维护力度，建立外汇客户档案库，落实管户人员，深度挖掘潜在客户，同时加强目标营销和源头营销，积极开拓新客户，对新客户实行名单制管理。以业务创新为突破，根据市场及客户需求不断丰富外汇产品，包括创新进出口融资产品、网点直接开办个人结售汇业务，增加签约合作远期结售汇业务银行等。以强化管理为基础，加强对国际金融市场与政策业务的研究，严控各类风险，加强外汇业务合规管理，作好日常风险监控。以队伍建设为抓手，加强国际业务专柜管理，不断丰富专柜业务品种，在推广九江支行单证业务下延经验的基础上，下延单证业务至里水、狮山支行。同时，加强对支行客户经理、客户主任等营销人员培训，使他们能对各类外汇产品了解、会做、敢做、愿意做。

### 信贷和资产管理部

采取四大举措全面提升信贷管理水平：一是在目前信贷资产五级分类的基础上推行信贷资产风险十级分类，动态、真实地反映借款人各个时期的贷款风险变化情况，实现对信贷资产的精细化管理。二是建立基于行业基础数据库的风险预警机制，并结合国家地区产业发展导向政策、经济景气周期、区域重点行业等数据指标多角度把握系统性信贷风险，提高信贷决策和贷后风险预警的效率和质量。三是对支行贷后管理组织分工中的可量化职责进行落实考核，并将考核结果作为内控“千分制”考核工作信贷管理专业类别的重要依据，以达到进一步加强贷后管理、有效防范和控制贷款风险的目的。四是建立制度执行后评价的反馈机制，充分吸收各支行对新制度以及放款审核工作的建议，通过开展针对制度执行情况以及当前重点风险领域（房地产）贷款的专项检查，以全面提升我行信贷管理水平。

### 授信审批部

进一步明确市场定位，密切关注国家宏观经济、金融和产业政策的变化趋势，转变经营理念，推进业务转型。第一，研究低资本消耗业务，加快实现信贷业务从规模扩张向低资本消耗方向转变，尽可能地提高资本收益率，充分用好用活有限资源开展业务综合营销。第二，加强宏观和行业研究，从全行角度研究信贷审批政策，同时密切注意地方发展规划和经济政策，主动与各支行交流，跟踪各镇街的发展思路和重点发展项目。第三，继续探索研究新型专业化审批机制，推行在线电子化审批，尝试实施企业授信分级审批管理，设立审批绿色通道，优化内部工作流程，提高审批效率。第四，加强风险管理，明确风险提示和风险控制措施，提高批复执行力度；高度关注行业风险，科学调整贷款期限结构，规范中长期贷款还款方式，进一步加强指引和检查，做实基础工作。第五，全面提高决策水平和业务能力，加强管理和培训，提高审批人员综合素质；针对审批工作中出现的热点、难点、难题加强同业交流，吸取贷款业务审批的先进经验，引入成熟可行的优秀做法。第六，深入基层调研和交流，加强对基层的业务指导、听取工作建议，解决存在问题，掌握第一手信息积极应对竞争。

### 资金营运部

把握政策形势，加强市场分析，确保流动性安全，大力推进自营理财业务发展。一是加强头寸管理，确保流动性安全。二是积极探索与信托公司、证券公司等第三方机构的合作，丰富我行的理财渠道；逐步实现自营理财产品发行的规范化、系列化，陆续推出保本保收益类、非保本类理财计划，重点研究和发行以债券类、组合类为主要投资方向的理财计划，打造我行自营理财产品的品牌，满足客户理财投资需求。

### 计划财务部

一是借农商行成立之机，进一步完善财务开支、报账管理等办法，制定出一套具有自身特点、便于操作执行的财务内部管理制度，进一步规范财务人员的行为，防范各类财务风险，达到查错防弊、堵塞漏洞、消除隐患、保证业务稳健运行的目的；二是一如既往认真负责地做好财务预决算、财务审批报账、非信贷资产管理、资金头寸管理、统计分析等各项工作；三是在数据大集中上线的基础上，研究和推进管理会计体系的建立，提升财务分析、控制和管理的水平，同时逐步探索建设适合本行实际情况的资产负债管理、资金转移定价、经济资本、预算计划、产品定价等盈利体系；四是适应新形势需要，培养一支素质高、重管理、善开拓、公正务实的财务管理队伍，加大对财务人员的培训力度，努力提高财务人员综合素质，为全行财务工作规范有序开展提供保障。

### 内审部

加大审计监督工作力度，切实提升制度执行力和内控管理水平、严防各类案件；建立检查联动机制和持续整改机制，及时解决操作不规范问题，堵塞风险漏洞，消除案件隐患；对全行操作风险状况进行全面梳理、深入分析，查找我行现有制度、流程、管理环节和审计重点等方面存在的不足，提出完善、改进的措施；深入推进内控千分制考核，将把重大风险控制作为内控千分制考核工作的主要目标之一，加强内控考核的“政策导向”作用，促使经营单位切实抓好日常内控管理，将制度执行、风险控制责任落实到日常每一笔业务；从健全规章制度、落实案防责任、加强教育培训、强化问题整改、完善内控考核等方面构建案件防控治理长效机制，切实防范案件发生；根据数据大集中系统的业务风险控制情况，对稽核管理系统的风险点线索抽取规则进行全面梳理、分析和优化调整，努力实现新业务系统与稽核管理系统的良好对接，以保持和提高我行的非现场审计监督能力。

### 会计结算部

以数据大集中系统项目上线为重点，以推广省联社集中事后监督系统为手段，以强化网点支付结算竞争力为着力点，全面加强新时期的会计结算工作；全力以赴做好“省联社数据大集中系统”项目上线推广前的各项准备和上线后的业务辅导、解释工作，确保新旧系统顺利过渡，待省联社集中事后监督系统推广上线并成熟运行后，在我行推广集中事后监督系统，提高会计结算业务检查效果；尝试将小额支付系统、农信银系统下放到各营业网点，壮大网点支付服务功能，充分发挥支付系统的高效性和便利性；指导新旧会计准则转换后的会计核算，实现新旧会计准则的顺利转换；指导中心金库增加钞票清分能力，提高现金业务的工作效率；探索会计档案管理新模式，实现会计档案集中管理；探索建立会计从业资质评级机制，实行“员工自愿参加，系统自动评分，评级与绩效挂勾”的考评模式；探索票据分散提出模式，间接加快票据交换速度。

### 合规和风险管理部

在认真做好法律事务工作、反洗钱工作以及配合总行加强公司治理工作的基础上，把推进风险管理建设和流程化梳理作为今年的工作重点，进一步提高全行员工合规和风险管理意识。一是以流程梳理、流程分析为基础，引导总行业务部门识别主要业务流程或业务活动中固有的操作风险，评估相应控制措施的适当程度和有效性，并采取相关措施提高操作风险管理水平，确保业务平稳快速发展。二是立足于总行各职能部门对业务发展的服务和支持，从制度建设、制度传递、制度学习、制度落实四个方面入手，促使制度制定者与执行者之间形成良性互动，督促全员执行好制度。三是推进信用风险内部评级体系（初级法）建设，加强内部评级方面的探索研究，邀请专业咨询机构为我行内部评级体系建设成员进行培训和答疑，着手遴选合适的内部评级体系建设合作咨询机构。

### 信息科技部

继续在保障各业务系统安全稳定运行的基础上，以大集中上线和新机房建设投产为重点，不断提升业务管理的智能化程度，为我行各项业务的长足发展提供有力支撑。一是在省联社的正确领导和广东银信金融服务中心的具体部署、指导和支持下，严格按照“数据不错、功能不减、服务连续、管理顺畅”的总体原则，稳步推进数据大集中上线工作，顺利完成我行加入全省数据大集中系统的切换，为我行新一轮的发展搭建先进的信息网络平台。二是根据我行业务发展的需要，开发出一套特色业务平台，为我行业务的进一步发展和创新提供了坚实的平台基础，满足我行代收代付、代理等业务的需求。三是将根据总行在公司治理、业务重组、品牌建设等方面的发展需要，大力开发新业务，推动我行业务创新和发展。

### 人力资源部

围绕“选、育、用、留”等各个环节，全面实施我行人才战略。“选”即打破以往单一招聘应届毕业生模式，从试行以劳务派遣招聘劳务相员，实施管理培训生招聘和培训机制吸引全国重点高校优秀毕业、加强与猎头公司合作引入同行中的高端人才三个层次提升招聘工作的针对性。“育”即推行专业后备人才库计划及管理岗位人才继任计划，加强人才梯队建设，并重点实施数据大集中上线综合业务系统培训、中层管理人员培训、管理培训生培训、二级支行行长专项培训等项目，不断提升员工队伍整体素质和专业技术水平。“用”即推行科学规范的“定岗、定编、定员”，优化人员配置，并进一步建立基于岗位价值和利润贡献及风险承担的薪酬体系，科学合理的绩效考核体系以及公平公正的晋升机制。“留”即继续推进并完善重要岗位和中层管理人员竞聘机制，为员工实现自我价值提供更广阔的舞台；继续完善薪酬和福利保障制度，为员工解决后顾之忧；继续发挥好党委组织部、工会、共青团、女工委等的职能，关爱和帮扶员工，增强企业的凝聚力和向心力。

### 安全保卫部

努力营造良好的安全环境，以安全保发展，以发展促安全；落实安全目标责任制，编织牢不可破的群防群治安全网络，继续按照“谁主管，谁负责”的工作原则，层层签订《安全目标责任书》，逐个落实安全目标责任制；加大安全检查工作力度，促进各项安全制度、安全标准和整改工作落到实处，及时消除各种安全隐患，并充分发挥远程监控指挥中心的作用，做到监控不留死角，达到全方位、立体化监控管理；开展多种形式的安全教育，增强广大干部员工的安全意识和防范技能，真正从思想上筑起坚固的安全防线；进一步完善远程监控及其相关配套工程，充分发挥远程监控的技防优势；有序开展远程监控异地守库工作；筹划实施营业网点移动金库计划，准备对符合要求的网点进行移动金库改造。

### 总行办公室

充分发挥“协调、服务、参谋、综合”四大职能，围绕八大工作重心，即建立调研工作机制、树立农商行品牌、以省特级的标准全面建设档案馆、加快实施网点视觉形象提升工程、推进全行视频会议系统项目建设、构建企业文化平台、推行量化考评、做好后勤保障，带动全体员工高质量的完成各项工作任务，努力实现“三好”，即管理好、协调好、服务好，做好“五到位”，即调查研究到位、品牌宣传到位、网点改造到位、档案管理到位、后勤保障到位。

### 平洲支行

在业务方面，一是继续加大吸存力度，重点对对公存款业务进行全面攻坚；二是把握重点项目，提升信贷规模；三是抓好审批项目进度，提升市场占有率；四是加强特约商户营销力度，提高签约率；五是加强拓展按揭业务，提高综合贡献度。在内部管理方面，一是加大内控考核千分制的自查自检力度，推进合规文化建设，完善内控管理；二是加快网点升级改造，提升企业形象；三是强化员工业务素质，提升专业水平。

### 里水支行

第一、对各项任务分解到网点进行考核，促进网点对各项业务的拓展；第二，计划将网点的行长（经理）分成几个小组进行营销，使支行行长（经理）能走出去营销，同时继续实施挂钩营销，由分管行长、客户经理、客户主任、理财经理挂钩到网点进行小组营销；第三，深入村居、企业，针对不同的客户群体开展“理财进村居”等形式多样的理财讲座、投资互动或业务咨询活动；第四，以“千分制”考核为目标，加强对各线的检查监督力度，通过对存在问题的整改，不断加强员工风险防范和管理的意识。

### 松岗支行

紧紧围绕“服务提升、风险管理、全员营销”三个重点落实七大方面工作：一是围绕“贴心、贴身”品牌，深化服务提升工程；二是严格落实内控管理同责制与千分制，强化合规管理；三是强化存款核心地位，多措并举推动各项存款快速增长；四是加快贷款投放进度和速度，通过快投放实现早收益；五是整合力量，全员参与，大力拓展中间业务；六是建设先满活力的用人机制；七是拓展人性化管理，建设“阳光企业，快乐工作”企业文化。

本版采编 纪晓霞

《南海农商银行》编辑部地址：南海大道北26号农商银行大厦 E-mail:nanhaibank@126.com 电话：(0757)86263461 传真：(0757)86266806 邮编：528200 珠江时报制作·承印 热线：86228745

相伴多年 更贴您心

南海农商银行 NANHAI RURAL COMMERCIAL BANK

主办：广东南海农村商业银行股份有限公司

⊙第3期 | ⊙2012年3月7日 星期三 | ⊙佛(南)内准字第11231号 | ⊙http://www.nanhaibank.com

# 统一思想 顺应形势 把全行工作重心转移到业务发展上来

## ——我行召开年度工作会议，部署2012年工作

**本报讯**(记者 冯倩如) 3月6日，南海农商银行2012年工作会议暨案防工作会议在农商银行大厦3楼会议室召开。会议传达学习了2012年全省农村合作金融机构工作会议以及案件防控治理暨廉洁从业工作会议的主要精神，总结分析了我行2011年经营情况和全年各项工作，全面部署了2012年工作。龙中湘副行长、杨代平行长、叶绍波监事长、肖寒董事长先后在会上作讲话。

会议指出，过去一年，我行面对错综复杂的国内外经济金融形势和改革任务紧迫繁重的双重压力，在上级监管部门的关心支持下，以改革发展为核心，以创新为动力，以服务为手段，以管理为保障，全行上下团结奋进，顽强拼搏，胜利完成了改制农商行历史使命，实现了各项业务的跨越式发展；体制改革圆满成功；各项业务稳步发展；资产质量明显改善；经营效益大幅提升；内控管理水平稳步提升；市场竞争能力日益增强；服务实体经济力度不断加大；和谐农信建设成果丰硕。2011年改革发展成效显著，为南海农商银行下一步发展奠定了坚实的基础。

会议指出，2012年为我行战略转型启动年，全年工作的总体要求是：认真贯彻落实中央经济工作会议、全国金融工作会议和省联社年度工作会议精神，以业务发展为重心，以转换经营管理机制和转变发展方式为主线(即一个“重心”，两个“转变”)，立足新起点，把握新趋势，建立新机制，增创新优势，稳中求进，加快战略转型，提升核心竞争力，力争实现“三个确保”(即确保各项主要业务指标不低于南海同业平均发展水平，确保各项主要监管指标持续达到监管要求，确保全年不发生各类案件)，切实巩固地方金融主力军地位，努力向现代金融企业迈进。

会议要求，要实现上述目标，必须重点抓好以下八方面工作：一是以优化信贷机制建设为抓手，切实加大营销力度，优化负债结构；二是以完善信贷管理机制为着力点，切实加强信贷管理，不断优化资产结构和质量；三是以业务创新机制建设为突破口，不断丰富服务品种，扩大服务范围，增强服务功能，提高服务水平；四是以全面风险管理机制建设为切入点，切实加强管理，提升内控能力和案防水平；五是以数据大集中和机房建设为契机，稳步推进各项业务系统建设，切实提高经营管理的科技水平；六是以人才机制建设为动力，强化人力资源管理，不断提高人力资源配置质量和效率；七是以品牌机制建设为导向，积极打造核心价值，不断提升南海农商银行的社会形象和品牌影响力；八是以党建和企业文化建设为载体，营造幸福和谐农商银行文化，增强企业的凝聚力和战斗力。

在案防工作方面，会议指出，2009年至2011年，我行按照银监部门、省联社案件防控治理总体要求和工作重点，结合自身实际情况，实施“查防堵惩教”综合治理的方针，标本兼治，重在治本，扎实推进全行案件防控治理各项工作，实现了三年来无重大事故、无案件发生，确保了各项业务的稳健发展。2012年案防工作必须继续完善机制、把握重点、强化执行，真抓实干，抓出成效。一是完善案防常态化工作机制，切实提高案件防控水平；二是进一步优化内控考核机制，强化内部管理，全面提升内控管理水平；三是严抓安全管理，充分发挥技防优势，促进安全保卫工作全面升级；四是强化党风廉政建设，筑牢拒腐防变的思想防线。

肖寒董事长在会上指出，当前我们已进入农商行挂牌运营的新阶段，在新的形势下，广大企业和人民群众以及地方政府对我行服务有了更新的要求，监管当局对农商行的监管有了更严的要求，股东对投资回报有了更高的要求，员工对职业生涯有了更多的要求。全行上下必须统一思想，顺应形势，把全行工作重心转移到业务发展上来；认清形势，要有紧迫感；致力发展，要有危机感；用心工作，要有使命感；爱行爱岗，要有归属感。必须立足南海，精耕细作本地市场，巩固和提升市场地位。必须把各种资源向市场营销与风险防控方面重点倾斜。通过统一思想，提高认识，转变观念，把握机遇，开拓创新，切实转换经营机制，转变发展方式，使我行在迈向现代金融企业的大道上不断前进。

会上，肖寒董事长、叶绍波监事长分别与总行职能部门、支行负责人代表签订了《案件防范责任书》、《廉洁从业建设责任书》、《安全保卫工作目标管理责任书》以及《消防安全责任书》，并对2011年度先进支行进行了通报表彰。

会议由赵国俊副行长主持，总行领导班子全体成员，总行各职能部门、各支行助理以上中层管理人员参加了会议。

本版采编 冯倩如

### 在解决重点难点问题上谋发展

## 我行召开业务发展座谈会

**本报讯**(记者 黄悉)2月24日下午，我行在农商银行大厦三楼召开业务发展座谈会。会议回顾了我行2011年工作情况，提出了2012年工作思路，并听取了各位法人股东对我行经营管理和业务发展等方面的意见和建议。会议由杨代平行长主持，总行经营班子成员、各业务部门负责人、各支行行长及28家法人股东出席了会议。

杨代平行长首先在会上报告了我行2011年工作情况和2012年工作规划。他指出，2011年我行以改革发展为核心，以创新为动力，以服务为手段，以管理为保障，全行上下团结奋进，顽强拼搏，胜利完成了改制农商行工作，实现了各项业务的跨越式发展。截至2011年末，各项存款余额632.84亿元，比年初增加33.36亿元；各项贷款余额429.46亿元，比年初增加53.16亿元；实现各项财务总收入36.6亿元，同比增加11.51亿元，增长45.87%。2012年作为南海农商银行正式挂牌运作的开局之年，我行将以业务发展为重心，以转换经营管理机制和转变发展方式为主线(即一个“重心”，两个“转变”)，立足新起点，把握新趋势，建立新机制，增创新优势，稳中求进，加快战略转型，提升核心竞争力，力争实现三个“确保”，即确保各项主要业务指标不低于南海同业平均水平，确保各项主要监管指标持续达到监管要求，确保全年不发生各类案件，切实巩固地方金融主力军地位，努力向现代金融企业迈进。

各位法人股东在会上为我行业务发展积极建言献策。股东们认为，在今后的工作中我行可通过以下措施促进业务发展：一是充分挖掘优质股东的潜力，拓宽与股东的合作范围。二是可通过股东收集各行各业信息，使决策更科学化。三是学习其他金融机构在业务方面的经验和优秀做法。四是进一步加强企业形象建设，把自身真正打造成充满人情味的南海人民自己的银行。五是加强网点建设，根据南海城市化进程提早做好网点布局规划。六是简化业务审批流程，加强营销队伍建设，提升服务水平。七是加强与上级部门的沟通，争取银监等上级部门的支持。八是加强产品创新力度，拓宽客户融资渠道。九是畅通结算渠道，提高结算速度。十是科学制定发展目标、战略，明晰发展定位，并积极与股东沟通。

杨代平行长在座谈会上表示，我行所取得的改革发展成绩离不开股东们不离不弃的支持，希望股东们能一如既往地支持我行发展。我行将积极采纳各股东对我行业务发展、经营管理工作提出的宝贵意见和建议，并进一步加强沟通交流，以促进我行业务发展再上新台阶，实现我行与股东共赢。

## 2011年大事回顾

**1 南海联社召开开局工作会议**

1月26日，南海联社召开2011年开局工作会议，为全年工作目标的顺利完成奠定基础。

**2 南海联社开展新一轮增资扩股工作**

3月，南海联社以定向募集方式开展新一轮增资扩股，顺利募集股份13亿元，改制农商行准入指标全面达标。

**3 南海农商银行组建工作正式启动**

4月，南海区政府牵头成立由区委常委郑灿儒担任组长的南海农商银行筹建工作小组并召开动员大会，正式启动组建工作。

**4 南海联社独家赞助南海区百村(居)篮球赛**

4月21日，南海联社独家赞助200万南海区百村(居)篮球赛，助力佛山创文，履行企业社会责任。

**5 南海联社召开2011年网点管理工作会议**

5月20日，召开2011年网点管理工作会议，确立全年网点工作思路和重点，全面塑造现代商业银行新品牌形象。

**6 南海联社开展庆祝建党90周年系列活动**

6月，南海联社全面开展以“爱国、爱党、爱行(社)”为主题的庆祝建党90周年系列活动，激发广大员工的爱党热情和工作激情，展示了党员群众良好的精神风貌。

**7 南海联社开展“三项整治”和“合规文化建设年”活动**

6月16日，南海联社组织召开“三项整治”活动和“合规文化建设年”活动动员大会，部署落实各项具体工作，扎实推进案防建设，强化合规经营意识。

**8 南海联社组织召开加快推进数据大集中上线工作会议**

8月3日，南海联社组织召开加快推进数据大集中上线工作会议，明确“五个务必”的工作要求，确保上线工作又好又快推进。

**9 南海联社设立全市首家集中管理不良资产的分支机构**

9月16日，南海联社设立全市首家实行不良资产集中管理的分支机构——金海支行，有效解决不良资产管理力量分散、清收处置方法单一等问题，进一步夯实资产管理基础。

**10 南海联社组织开展2011年度“金桂服务月”活动**

9—11月，南海联社组织开展以“金桂相伴，至诚行远”为主题的2011年“金桂服务月”活动，通过一系列措施进一步提升服务质量，以优质金融服务真情回馈客户。

**11 南海联社改制农商行申请获批**

10月21日，南海联社改制农商行申请顺利获得中国银监会批复同意，南海农商银行开业筹备工作随即启动。

**12 召开南海农商银行创立大会暨股东大会第一次会议**

11月24日，南海农商银行创立大会暨股东大会第一次会议顺利召开，确定了南海农商银行整体发展战略和业务发展规划，审议通过了《公司章程(草案)》、三会议事规则等18项议案。

随后还召开了南海农商银行分别召开第一届董(监)事会第一次会议。

**13 南海农商银行挂牌开业**

12月23日，经银监及工商部门批准，广东南海农村商业银行股份有限公司正式挂牌开业。

**14 南海农商银行首推自营理财产品**

12月，南海农商银行自主研发的理财产品“盛通理财——稳步钱进A1号”正式推出。