

《银行业金融机构全面风险管理指引》答记者问 6 则

为提升银行业金融机构全面风险管理水平，引导银行业金融机构更好服务实体经济，银监会近日发布了《银行业金融机构全面风险管理指引》（以下简称《指引》）。银监会有关部门负责人就《指引》相关问题回答了记者的提问。

一、《指引》制定的背景是什么？

答：《指引》制定的背景主要有三方面：一是我国银行业风险管理缺乏统领性规则。近年来，银监会陆续制定了各类审慎监管规则，覆盖了资本管理、信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险、并表管理等各个领域，比较系统，但仍然缺乏一个针对全面风险管理的统领性、综合性规则。因此，有必要制定关于全面风险管理的审慎规制，为银行建立完善的风险管理体系提供政策依据和指导。

二是银行业金融机构全面风险管理实践有待完善。我国银行业在全面风险管理体系建设上已取得一定的成果，但实践中仍然存在以下问题有待完善：第一，全面风险管理的统筹性和有效性有待提升。第二，中小银行业金融机构全面风险管理体系建设起步相对较晚，精细化程度有待提高。第三，银行业金融机构全面风险管理成果的应用较多基于银监会的监管要求，深度和广度仍有很大的拓展空间。四是国际监管改革对风险管理提出了新的要求。2008年国际金融危机后，国际组织和各国监管机构都在积极完善金融机构全面风险管理相关制度。2012年，巴塞尔委员会修订了《有效银行监管核心原则》，完善和细化了原则

15“风险管理体系”的各项标准。之后，巴塞尔委员会和金融稳定理事会针对公司治理、风险偏好、风险文化和风险报告等方面，提出了更具体的要求。《指引》的制定既是积极适应国际监管改革新要求的结果，又有助于提升我国银行业风险管理水平。

二、《指引》制定的主要思路是什么？

答：《指引》的起草主要基于以下思路：一是形成系统化的全面风险管理规则。二是提出风险管理的统领性框架，强化全面性和关联性视角。三是提高可操作性，提供全面风险管理的政策指南。四是引入《核心原则》最低标准，反映国际监管改革最新成果。五是充分考虑各类型机构的差异化情况。六是注重与已有规则的衔接。

三、《指引》对全面风险管理有哪些原则性规定？

答：《指引》提出了银行业金融机构全面风险管理体系的五个主要要素，包括风险治理架构、风险管理策略、风险偏好和风险限额、风险管理政策和程序、管理信息系统和数据质量控制、内部控制和审计体系等。《指引》对以上要素的具体内容也进行了规定。

其中，关于风险偏好，《指引》规定银行业金融机构应当制定书面的风险偏好，做到定性指标和定量指标并重，并提出了风险偏好应包括的七项具体内容。

关于风险限额，《指引》提出，银行业金融机构应当制定风险限额管理的政策和程序，建立风险限额设定、限额调整、超限额报告和管理制度。同时，在风险限额临近监管指标限额时，银行业金融机构应当启动相应的纠正措施和报告程序，采取必要的风险分散措施，并向银行业监督管理机构报告。

关于风险管理的政策和程序，《指引》提出，银行业金融机构应当建立独立的全面风险管理组织架构，涵盖所有风险类别，部门、岗位和人员；覆盖所有风险种类和不同风险之间的相互影响；贯穿决策、执行和监督全部管理环节。三是独立性原则。银行业金融机构应当建立独立的全面风险管理组织架构，赋予风险管理条线足够的授权、人力资源

和其他资源配置，建立科学合理的报告渠道，与业务条线之间形成相互制衡的运行机制。四是有效性原则。银行业金融机构应当将全面风险管理的结果应用于经营管理，根据风险状况、市场和宏观经济情况评估资本和流动性的充足性，有效抵御所承担的总体风险和各类风险。

四、《指引》对全面风险管理提出哪些主要要求？

答：《指引》提出了银行业金融机构全面风险管理体系的五个主要要素，包括风险治理架构、风险管理策略、风险偏好和风险限额、风险管理政策和程序、管理信息系统和数据质量控制、内部控制和审计体系等。《指引》对以上要素的具体内容也进行了规定。

其中，关于风险偏好，《指引》规定银行业金融机构应当制定书面的风险偏好，做到定性指标和定量指标并重，并提出了风险偏好应包括的七项具体内容。

关于风险限额，《指引》提出，银行业金融机构应当制定风险限额管理的政策和程序，建立风险限额设定、限额调整、超限额报告和管理制度。同时，在风险限额临近监管指标限额时，银行业金融机构应当启动相应的纠正措施和报告程序，采取必要的风险分散措施，并向银行业监督管理机构报告。

关于风险管理的政策和程序，《指引》提出，银行业金融机构应当建立独立的全面风险管理组织架构，涵盖所有风险类别，部门、岗位和人员；覆盖所有风险种类和不同风险之间的相互影响；贯穿决策、执行和监督全部管理环节。三是独立性原则。银行业金融机构应当建立独立的全面风险管理组织架构，赋予风险管理条线足够的授权、人力资源



承担全面风险管理的最终责任。银行业金融机构监事会承担全面风险管理的监督责任，负责监督检查董事会和高级管理层在风险管理方面的履责尽责情况并督促整改。银行业金融机构应当设立或指定部门负责全面风险管理，牵头履行全面风险管理的日常管理。银行业金融机构各业务经营条线承担风险管理的直接责任。

六、《指引》是否充分考虑各类机构的差异性？

答：《指引》定位于为银行业金融机构完善全面风险管理提供系统性指导意见。在此基础上，《指引》充分考虑了各

类银行业金融机构的差异化情况。一是区分适用和参照执行。适用范围明确为我国境内设立的银行业金融机构，经银行业监督管理机构批准设立的其他金融机构参照本指引执行。二是明确匹配性原则。考虑到各类机构特点的差异性，《指引》明确提出全面风险管理体系应当与风险管理状况和系统重要性等相匹配，并根据环境变化进行调整。三是部分条款增加了适用的前提条件。如对规模较大或业务复杂的银行业金融机构提出设立风险总监（首席风险官）的要求。

（风险管理部 林国伦 供稿）

浅谈国有大行的综合化经营模式及特征

随着中国金融体制改革的不断深化，利率市场化进程加速、金融脱媒等趋势显现，国内商业银行纷纷开展综合化经营的探索，以期降低金融交易成本、提高金融交易效率和增强金融服务能力。五大国有商业银行作为中国银行业的核心力量，最早开展综合化经营模式的探索。

一、国有大行综合化经营路径

五大国有商业银行均采用银行母公司模式开展综合化经营。受监管政策限

制，国有大型银行早期均通过绕道香港注册子公司的形式逐步开拓；2005年国内监管放开后，开始在境内通过特批试点的方式稳步推进。总体而言，国内大型银行综合化经营经历了粗放发展、境外绕道香港和境内特批试点三个发展阶段。

第一阶段（20世纪80年代后期—1993年）：粗放发展

早在20世纪80年代后期，受欧美发达国家混业经营浪潮的影响，国内银行即开始尝试混业经营，在银行内部设立证券、信托等部门，但由于

缺乏相关的制度法规、监督管理和风险隔离，潜在金融风险日益显现。国务院于1993年12月出台了《关于金融体制改革的决定》，明确规定了“国有商业银行在人、财、物等方面要与保险业、信托业和证券业脱钩，实行分业经营”，国内金融业混业经营止步。

第二阶段（1993—2004年）：境外绕道香港

此后，国内商业银行主要采取借

助香港国际金融市场、通过并购或设立附属公司等途径开展综合化经营，涉足领域

包括投资银行、基金、保险、金融租赁等。

中、交、建、工、农五大银行分别于1998年、1999年、2004年、2008年和2009年在香港注册成立中银国际、交银国际、建银国际、工银国际与农银国际，拓展投资银行业务。1999年，中国银行与英国保诚集团合资成立资产管理公司和信托公司，开拓香港的公积金市场。2000年，交通银行在香港全资注册成立交银保险，另外，中国银行也通过成立海外保险公司成功接轨保险业。

第三阶段（2005年至今）：境内特批试点

2005年，一行两会共同发布了《商业银行设立基金管理公司试点管理办法》，允许商业银行直接投资设立基金公司，是我国商业银行综合化经营历程中的一个重要里程碑。2007年，银监会出台《金融租赁公司管理办法》，规定商业银行可以成为主要出资人，各大银行全面进入金融租赁领域。2008年，国务院批准关于商业银行投资保险公司的股权的相关问题，同意银行投资人股保险公司试点工作。2009年，财政部下发《金融控股公司财务管理办法》，积极推进符合条件的金融控股企业开展综合经营试点，培育和吸引具有综合经营能力和国际竞争力的金融控股集团。这一系列法律法规的陆续出台推动国内银行业综合化经营的逐步开展。由此，国内大型银行相继全资注册或控股基金管理公司、保险公司、金融租赁公司和信托公司，直接进入投行、基金、保险、金融租赁、信托等领域（详见左表）。

五大国有商业银行综合化经营情况					
母银行	综合化经营				
	证券	保险	基金	金融租赁	信托
工商银行	工银国际*	工银安盛人寿（2008）	工银瑞信（2005）	工银金融租赁（2007）	-
中国银行	中银国际*	中银保险（1998）	中银基金（2005）	中银航空租赁（2007）	-
农业银行	农银国际*	农银人寿（2009）	农银汇理（2008）	农银金融租赁（2010）	-
建设银行	建银国际*	建信人寿（2004）	建信基金（2005）	建信金融租赁（2007）	建信信托（2009）
交通银行	交银国际*	交银保险（1999）	交银施罗德（2005）	交银金融租赁（2007）	交银国际信托（2007）

注：以上情况为不完全统计，根据公开资料整理。标注“*”的为香港注册公司。

二、国有大行的综合化经营模式特征

综观国有大型银行的综合化经营情

况，可见国有大行模式呈现明显的阶

段性和国际化的金融混业特征：

一是由于监管政策限制和自身能力建设等因素影

响，其综合化经营进程呈现明显的阶段性特征；二是其综合化经营范围更偏向于金

融混业，利用境外子公司资源和信息优

势，具有国际化特征，积极布局金融全牌照。

三、国有大行的经验借鉴

因国有大型银行成立的历史背景、发

展沿革等因素影响，其综合化经营路

径既整体呈现出明显有别于股份制银行模

式，又各自具有明显的特点，又因各自的业

务定位和比较优势，在布局金融牌照的路

径上表现出差异化的选择和推进节奏。国有大行模

式，虽对我行综合化经营路径的选择无

直接对标的参考作用，但国有大行基于各

自差异化竞争优势适时地推进其综合化经

营步伐，具有较强的经验借鉴意义，也是

作为分析研究我国银行业综合化经营模

式的重要组成部分。我行作为区域性地区

银行，在结合自身差异化优势的基础上，

应选取能够与主业互动、协同、促进、全价

值链延伸覆盖的其他金融业务开展综合化

经营，实现资产配置和区域经营限制的破

坏，促进主业和整体的快速发展。

（战略规划部 程鸿亮）

本版采编 黄 慕



主办：广东南海农村商业银行股份有限公司

◎第56期 | ◎2016年12月1日 星期四 | ◎佛(南)内准字第13048号 | ◎http://www.nanhaibank.com

南海农商银行

相伴多年 更贴心

坚持全心全意为人民服务 努力建设区域精品银行

我行召开2016年第四季度党委中心组理论学习（扩大）会议

本报讯（记者 冯倩如）12月1日，南海农商银行2016年第四季度党委中心组理论学习（扩大）会议在总行6楼会议室举行。会议传达学习了党的十八届六中全会精神，学习了习近平同志在纪念红军长征胜利80周年大会上的讲话，传达学习了广东省委组织部《关于在“两学一做”学习教育中抓好基层党建七项重点工作任务的通知》精神，并由党委书记为参会人员上党课。

会上，张建兰副行长首先传达了党的十八届六中全会精神及省联社在广州召开的全省农合机构学习传达贯彻党的十八届六中全会精神大会的有关精神。会议要求，全行党员要继续大力弘扬伟大的长征精神，牢牢把握长征精神的科学内涵，以长征精神武装头脑，指导日常工作。李宜心党委书记结合近期的工作要求及经营管理的一些实际情况，以“坚持全心全意为人民服务，努力建设区域精品银行”为题，为参会人员上了一节党课。李书记指出，我们党来自人民，失去人民的拥护和支持，党就会失去根基，必须把坚持全心全意为人民服务的根本宗旨、坚持和人民的血肉联系，作为加强和规范党内生活的根本要求。全党必须贯彻党的群众路线，为群众办实事、解难题，当好人民的公仆。李书记强调，我们

是必须增强实现全行目标和愿景的危机感、责任感和使命感；二是必须充分发挥保持独有的人缘和地缘优势，就要保持与广大客户、特别是广大农民和中小企业的联系，以此不断巩固我们的优势和领先地位。李书记特别指出，坚持全心全意为人民服务，必须坚持做到以下4点：一是必须增强实现全行目标和愿景的危机感、责任感和使命感；二是必须充分发挥保持独有的人缘和地缘优势，就要保持与广大客户、特别是广大农民和中小企业的联系，以此不断巩固我们的优势和领先地位。李书记特别指出，坚持全心全意为人民服务，必须坚持做到以下4点：



总行党委书记、董事长李宜心、监事长麦树铭、党委委员赵国俊、副书记陈陈华、张建兰，总行职能部门助理以上中层管理人员及各支行负责人出席了会议。

主动对接多元化金融需求 助力中小企业转型升级

我行参加互联网+中小企业创新转型佛山峰会

本报讯 近日，由中国中小企业协会、佛山市经信局主办，“互联网+”中小企业创新转型佛山峰会在佛山市南海区成功召开。本次峰会以“创新·转型·互联·共赢”为主题，来自中国中小企业协会、中国城市经济建设创新型国家战略推进委员会、佛山市中小企业发展促进会、佛山市工商联、佛山市中小企业发展促进会、佛山市电子商务协会、佛山市南海区大沥镇职工基本医疗保险、代发居民医疗保险、代发居民养老保险等五大项目，其中代发代发全征土地农村居民养

老补贴和新型农村居民社会养老保险业务均属于独家承办。由于网点众多、服务贴心，获得了区社保管理部门和广大客户的广泛好评，也积累了开办社保卡业务的丰富经验。

据悉，本届峰会是为贯彻“互联网+”三年行动计划，落实工信部中小企业局关于继续开展“互联网+中小企业创新转型”培训工作精神，同时推进中小企业互联网化转型升级的系列公益活动之一。长期以来，佛山市特别是南海区大沥镇一直是我国铝业重地，拥有全国起步最早、发展最快、产业集聚度最高的铝加工产业集群之一，在“互联网+”的战略趋势下，传统产业的格局发生了深刻的变化，

与企业的沟通，主动对接新形势下铝产业企业多元化、多层次的金融产品和服务需求，探索供应链金融服务模式，满足多种新型金融主体的需求，从上、中、下游客户的角度出发为其设计综合金融服务方案，从而实现与整个产业链的金融需求对接。

（小微金融部 何施颖）

本版采编 冯倩如



我行现正接受预订！

详询南海农商银行各营业网点或96138