

人在一起叫聚会 心在一起叫团队！ 2017年总行员工拓展培训完美收官



编者按 经过前期的精心筹备,2017年总行员工拓展培训在九月、十月顺利进行,将近650位意气风发的总行员工,分成4个批次投入到为期两天一夜的拓展培训中。通过参与拓展培训,员工们深刻感受和认识了我行企业文化,磨练了个人意志,也增进了彼此间的沟通 and 了解,团队凝聚力和协作力进一步获得提升。下面且看本报记者带来的精彩回放。

团队建设 打破隔阂 曲折探索 砥砺前行



第一步:队伍组建

本次拓展培训的第一步是进行团队建设,即要打破学员之间的隔阂,为后续的拓展活动打好基础。

随着教练一声令下,各小组紧锣密鼓地进行自我介绍,随后开始画队旗、宣队名、唱队歌、整队形。

其中“花儿与少年队”完美展现了我行员工青春洋溢的气息;“雄鹰队”展现了鹰击长空的气势……各个队伍排列整齐,英姿飒爽。

参与培训的学员来自总行各职能部门,团队建设中每个团队随机由各部门同事组成,各同事间的交流多为日常工作需要,但通过这一系列团队建设,进一步拉近了各部门同事间的距离。

或许你会发现平日电话中那个声音细腻的女生原来这么活泼开朗,电梯间遇到的那个男生原来唱歌这么动听,大家都对彼此有了更深入的了解和认识。



千手观音

发展攻坚 创新致胜



阵地密码



世界球



智闯硫酸河



猛龙过江

我行发展前期经历了多次管理体制变迁,一路砥砺前行,终于摸索出一条适合自己发展的道路。

此次拓展活动当然少不了重温历史,回顾过往,让员工们通过历史,了解和熟悉我的企业文化。

比拼类项目“猛龙过江”正像是我行初期曲折探索阶段,队员必须相互磨合找到适合团队的步调,善于总结、持续改善、才能取得理想的成绩。

各队队员面临着体力的挑战,同时也面临着团队配合的难题,经过不断试验和排练,最终每条“龙”都迅速地到达了终点。

“智闯硫酸河”项目则模拟了发展初期险恶的外部环境,需要团队成员配合协作,一步一个脚印通过河流上的“礁石”到达对岸,启示学员们只有通过稳步前行,才能求胜于洪流之中。

未来展望 共建蓝图



过山车大回绕



远航舰队



完成任务的同事们紧紧拥抱,感动满满



手握手 心连心

拓展培训到末尾阶段就越考验团队合作,几批拓展收官大项目有“超级过山车”、“梦想蓝图”、“远航舰队”,这些项目不仅考验小组团队的合作,也考验大团队的衔接。

“超级过山车”中,不仅要在各队伍内部搭建符合要求的“过山车”轨道,更要在最后检验环节中将各小组队伍的作品首尾拼接在一起,检验小球是否能顺利通过;“梦想蓝图”则通过分别绘制长8米宽1米的画作,最后共同连接成一幅长8米宽6米的“巨画”;“远航舰队”考验团队分工协作的能力,一些“精算能手”做物资采购,一些“动手能手”负责船身搭建,一些“设计师”主笔船身及船机设计,最后集体打造成充满南海农商银行企业文化的“远航舰队”。

面对有限的资源,各队伍在作品衔接过程中不断产生思想的碰撞和火花,统一的目标促使各队伍紧密团结在一起,互相包容与协调合作,最终完成了象征着南海农商银行未来的、庞大而绚烂的“豪华过山车”、“梦想蓝图”以及“远航舰队”。

2017年总行拓展培训活动已完美落幕,大家在活动过程中付出了汗水,也收获了友谊,拓展培训中的所有收获必将成为我们未来生活和工作中不可或缺的部分!

我们都是一起叫聚会,心在一起叫团队。

队,我们感谢前辈挥洒汗水,打拼出来的道路,也寄希望于我辈员工奋发图强,推动企业走得更远!无论年龄大小、部门有别、职位高低,我们的心都在一起,我们都是相互扶持相互激励的家人。

(人力资源部 蓝青)

高新区十年十人专访

陈晨华:强化服务意识 与金融区共成长



十年十人

十年,沧桑巨变,白驹过隙。十年,无数人努力奋斗,初心未改。

从2007年7月31日正式挂牌成立,至今,广东金融高新区走过十载。

作为在广东金融高新区从业的一分子,这十年的飞速发展到底带来了什么?回望过去,每一位参与并见证这段历程的人们,和广东金融高新区又有着怎样的命运交叠?

金融高新区分别邀请了十位曾经参与或正在广东金融高新区内就业的不同岗位的人,倾听他们与广东金融高新区的故事。

我行陈晨华代理行行长于10月10日接受了采访。珠江时报于10月27日在“今日南海”03版刊登了题为《陈晨华:强化服务意识 与金融区共成长》的采访稿。现转载与大家分享。

“金融行业一定要具有很强的服务意识,不是等客户上门,而是要主动出击。”

从基层员工到南海农商银行总行副行长,陈晨华见证了南海农商银行在最近十年里的改革与发展。

南海农商银行前身是南海农村信用社,至今已有60多年发展历史,总行位于广东金融高新区核心区内。

自2007年广东金融高新区正式授牌,南海区的金融产业便开启了革新式的发展征程,而南海农商银行几乎与广东金融高新区同步进行革新与发展。

在广东金融高新区“金融后援基地”与“产业金融中心”的双定位引导下,南海农商银行2年前探索并设立了南海区首家科创支行,帮助科技型企业缓解融资难题,并为南海区建设全省首个金融·科技·产业融合创新综合试验区作出有益探索。

截至8月末,全行资产总额1,729亿元,在全国农商行中排名第13位,各项贷款余额801亿元,市场占有率为23.64%,位列南海银行同业首位。

广东地区商业银行金融扶贫问题浅析 以农村商业银行为例

摘要:党的十九大报告提到,金融体制改革要深化,金融服务实体经济的能力要增强,金融扶贫作为广东精准扶贫的重要手段,商业银行机构的金融扶贫关系到广东扶贫工作的战略全局。目前,农村商业银行开展金融扶贫的制约因素主要体现在地方扶贫政策执行力度低、贫困地区金融资源分散、开展金融扶贫的风险系数高和银行内部机制较为单一保守四个方面。针对上述制约因素,本文从完善金融扶贫的外部环境和优化金融扶贫的内部机制两个方面提出推动农村商业银行金融扶贫的对策,为推动广东金融扶贫工作乃至农村精准扶贫工作,解决区域经济发展差距悬殊的问题提供新的启示。

关键词: 金融扶贫;农村商业银行;广东

一、问题提出

广东是全国经济总量最大的省份,但区域经济发展差异在全国范围内也是最为明显,广东扶贫形势已由绝对贫困向转型性贫困转变,这对广东的精准扶贫工作提出了更高的要求。习近平总书记在党的十九大报告中提到,要深化金融体制改革,增强金融服务实体经济的能力,金融作为现代经济的核心,商业银行机构的金融扶贫工作关系到广东扶贫工作的战略全局,更是关系到广东能否率先实现全面建成小康社会的目标。农村商业银行作为农村金融的主力军和普惠金融的践行者,在广东推进金融精准扶贫中起着主导作用,但制约其开展金融扶贫的因素较为复杂,为农村商业银行探索出一条符合广东实际的金融扶贫路径,这对于推动广东精准扶贫、实现全面建成小康社会具有重要意义。

二、广东贫困地区金融需求状况及金融扶贫概况

目前,广东欠发达地区贫困户主要集中在40~50岁,文化程度偏低,家庭成员较多,普遍存在消费和农业生产的信贷需求。由于农业生产经营活动具有季节性强、抗风险能力低等特点,信贷资金需求一般额度小、期限较长。同时,由于农户普遍缺乏正规金融机构所需的抵押物,信贷需求往往得不到满足。

从1949年至今,广东省金融扶贫工作主要经历了萌芽和初步发展两大阶段:1949~1993年主要以财政补贴为主,开始探索信贷扶贫路径;1994年至今,农行、农信社、小额信贷等成为农村金融扶贫主力扶贫模式渐趋多元化。

(一)萌芽阶段

1949年至1980年,省政府对粮食等物资进行调配,对贫困农村地区进行一定的财政补贴。1980年至1986年,家庭联产承包责任制逐渐在省内农村地区推广,各地区的农民收入逐步增加。1986年至1994年,随着改革开放的深入,广东省城乡差距越来越明显,政府对扶贫开发工作愈发重视,坚持财政拨款扶贫的同时,在贫困农村地区推行信贷扶贫政策。随后,《国家八七扶贫攻坚计划》出台,传统国有银行对贫困地区进行小范围的项目贷款扶持。

(二)初步发展阶段

1994年至1996年左右,我国政府开始研究“尤努斯模式”在中国是否有借鉴意义,农村以金融扶贫为主的模式成为全国贫困农村地区进行扶贫开发工作的重点。1997年至1999年,小额信贷参与农村金融扶贫得到了省政府认可,并在贫困农村地区设立扶贫社进行推广。1999年至2004年,人民银行对农村信用社发放低利息的支农贷款,省内农村信用社成为农村金融扶贫的主要实施者。2004年至今,

转型不断探索创新 与金融区共同成长

在繁华的南海大道沿线,33层高的南海农商银行总行大楼气势宏伟。

该幢大楼于2010年投入使用,也拉开了南海农商银行锐意改革的大幕,目前,该行已从一个仅提供传统业务的银行,转型成为金融科技深度融合创新型的金融机构。

与此同时,从无到有的广东金融高新区在金融科技产业融合创新方面的不断探索,也为南海农商银行的发展起到了引导与助推的作用。

自2007年挂牌以来,广东金融高新区核心区已吸引了354个知名项目落户,总投资额超669亿元,其中私募创投项目192个,募集资金规模超335亿元,吸引金融白领人才达5万人。

总部基地、服务外包、私募创投及融资租赁等产业在广东金融高新区的聚集,为南海农商银行提供了多样化的业务合作模式和广阔的合作平台。

同时,广东金融高新区近年来加快推进“互联网+”众创金融的发展,也为南海农商银行大数据应用搭建了有效路径,为银行助力中小微企业转型升级提供数据支持和平台支撑。

“千灯湖创投小镇的建设,将吸引融资租赁、消费金融、应收账款融资、供应链金融等金融业态进驻,将为我行向金科产融合转型提供良好的空间和平台。”

陈晨华说,今年7月份正式揭牌的千灯湖创投小镇为南海农商银行发展科技金融提供了新的发展空间。

在具体运作中,该支行把科技型贷款从传统信贷业务中分离出来,设有一定额度的独立审批权限,搭建与科技型企业融资需求相适应的组织架构,降低客户准入门槛,建立绿色审批通道,实行差异化定价,为科技型、创新型、创业型企业客户提供综合金融服务。

当时佛山市政府和南海区政府也设立多个信贷风险补偿基金,为信贷资金向科技型贷款倾斜提供了政策保障。

“尤其是南海区政府在场地选址、政策扶持、企业数据共享等多方面给予科创支行不少支持,也增强了我们设立科创支行的信心。”陈晨华说。

一年多来,科创支行也从审批流程快速高效、创新“1+N”营销服务模式、创新多款专属低息产品三个方面逐步形成自身特色。

“截至2017年8月,科创支行累计为174户科技型企业发放9.22亿元的贷款,不良贷款率为0。”陈晨华表示。

去年,南海农商银行又设立了佛山首家全国性非银行金融机构——海晟金融租赁公司,在项目、渠道等多方面逐步实现与传统经营领域的优势互补,经过一年多的发展,目前海晟金融资产已达78亿元。

展望发展空间巨大 金融区未来可期

“未来,我们将继续以服务‘三农’、小微企业和支持地方经济发展为宗旨,实施‘六个坚持’发展策略,开拓创新,为地方经济社会发展提供金融支撑。”

陈晨华表示,如今南海农商银行的传统业务占比已从最高时的85%左右下降到67.2%。率先开始的金科产融合创新探索,让该行的竞争力大大增强。

“我相信金融高新区未来会有更多的创投企业入驻,路子会越走越宽,前景越来越好。”

对于广东金融高新区未来的发展,陈晨华建议应更加积极探索推动投贷联动业务模式,通过创新金融业务,实现信贷风险与收益的跨期匹配,有效解决创新创业型融资问题。

同时加快千灯湖创投小镇建设,推动传统金融转型升级,为企业提供全方位融资服务。

风险、缺乏偿还能力时,银行债权难以得到保护。

(四)商业银行内部机制与精准扶贫不匹配

当前农村信贷资金需求呈现多层次、个性化趋势,但商业银行在产品的设计、营销理念、抵押担保、审批流程、资源配置等方面仍较为保守,精准扶贫模式较为单一,未能有效满足农村市场需求。同时,农村金融机构人员数量与质量难以应付精准扶贫频繁复杂贷后管理要求,不利于风险控制 and 防范。

四、推动农村商业银行金融扶贫的对策

(一)完善金融扶贫的外部环境

1.完善农村信贷担保体系

一是加快担保组织建设。地方政府应积极扶持农村担保机构发展,鼓励农村担保机构加强与农村商业银行合作,以“集中连片、批量操作、网上作业”为发展思路,优化农村信贷担保制度,降低运营成本。二是建立风险补偿机制。统筹整合财政涉农资金和扶贫资金,如设立金融扶贫发展基金、保险发展基金、扶贫企业担保基金,探索“政府增信+贫困户”“政府增信+公司+贫困户”“政府增信+保险公司+贫困户”等多种担保模式,提升对金融扶贫资金的引导和撬动效能。

2.完善农村征信体系

充分利用政府部门的地缘、组织和行政优势,加强信息系统建设,缓解信息不对称问题,实现扶贫部门与经信信息部门、统计部门、金融机构和财税部门之间的信息共享,及时更新并提供各层级建档立卡贫困人口清单,降低农村商业银行筛选甄别客户的成本。

3.完善农村产权管理体系

尽快拓宽抵押权客体范围,改进抵(下转4版)